



Protokollsutdrag

Sammanträdestid	2026-02-04 kl 13:10-14:35
Plats	Sessionssalen, stadshuset
Utses att justera	Helena Nanne
Justeringen	2026-02-12
Protokollet omfattar	§60

Underskrifter	Sekreterare Martin Ljungberg	
	Ordförande Katrín Stjernfeldt Jammeh
	Justerande Helena Nanne

Beslutande ledamöter

Katrin Stjernfeldt Jammeh (S) (Ordförande)
Stefana Hoti (MP) (Vice ordförande)
Helena Nanne (M) (Andre vice ordförande)
Andréas Schönström (S)
Sofia Hedén (S)
Håkan Fäldt (M)
Anton Sauer (C)
Magnus Olsson (SD)
Anders Olin (SD)
Anfal Mahdi (V)
Anders Skans (V)
Roko Kursar (L)
Amani Loubani (S) ersätter Mubarik Abdirahman (S)

Ej tjänstgörande ersättare

Anders Rubin (S)
Anders Nilsson (S)
John Eklöf (M)
Farishta Sulaiman (M)
Tony Rahm (M)
Rickard Åhman Persson (SD)
Anders Pripp (SD)
Tobias Petersson (V)
Sadiye Altundal (V)
Sara Wettergren (L)

Övriga närvarande

Alma Tabak (enhetschef)
Ana-Maria Deliv (avdelningschef)
Andreas Norbrant (stadsdirektör)
Anna Westerling (ekonomidirektör)
Carina Nilsson (S) (kommunfullmäktiges ordförande (S))
Emma Sandberg (enhetschef)
Henrik Loveby (avdelningschef)
Johanna Juhlin (HR-direktör)
Jonas Rosenkvist (avdelningschef)
Martin Ljungberg (nämndsekreterare)
Mats Holmström (kommunikationsdirektör)
Micael Nord (näringslivsdirektör)
Nicklas Löfström (nämndsekreterare)
Petter Hallberg (sektionschef)
Sedat Arif (S) (kommunalråd (S))
Tomas Barring (chefsjurist)

§ 60 Ägardirektiv för Malmö stads helägda bolag

STK-2025-272

Sammanfattning

Stadskontoret har genomfört en översyn av ägardirektiven för kommunens helägda bolag. Översynen resulterade i styrdokumentet Ägardirektiv för Malmö stads helägda bolag innehållande generella ägardirektiv för samtliga av Malmö stad helägda aktiebolag samt särskilda ägardirektiv för Malmö Stadshus AB, MKB Fastighets AB, Minc i Sverige AB, Malmö Stadsteater AB, Boplat Syd AB, Malmö Live Konserthus AB, Malmö Kommuns Parkeringsaktiebolag och Malmö Leasing AB.

Föreslagna Ägardirektiv för Malmö stads helägda bolag har underställts kommunfullmäktiges prövning, varpå kommunfullmäktige, 2025-05-22 § 105, återremitterade ärendet till kommunstyrelsen för vidare remiss till berörda bolag för att ta in synpunkter på både det generella och det särskilda direktivet som berör det egna bolaget.

Malmö Kommuns Parkeringsaktiebolag, Minc i Sverige AB, Boplat Syd AB, Malmö Live Konserthus AB och Malmö Stadsteater AB har lämnat synpunkter. MKB Fastighets AB och Malmö Leasing AB meddelar att bolagen har haft en dialog med stadskontoret under framtagandet av föreslagna ägardirektiv och har därmed inga ytterligare synpunkter eller kommentarer att tillföra. Parkeringsövervakning i Malmö AB avstår från att yttra sig då bolagets verksamhet ska övergå till en kommunal förvaltning i enlighet med kommunfullmäktiges beslut 2025-10-02 § 188.

Remissinstansernas synpunkter redogörs för under rubriken "Ärendet" i tjänsteskrivelsen.

Beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

1. Kommunfullmäktige fastställer Ägardirektiv för Malmö stads helägda bolag vad gäller Generella ägardirektiv för Malmö Stads helägda bolag, enligt kommunstyrelsens arbetsutskotts reviderade förslag, att gälla för Malmö Stadshus AB, MKB Fastighets AB, Minc i Sverige AB, Malmö Energi och Hållbarhet AB, Malmö Stadsteater AB, Malmö Live Konserthus AB, Boplat Syd AB, Malmö Leasing AB och Malmö Kommuns Parkeringsaktiebolag.
2. Kommunfullmäktige fastställer, enligt kommunstyrelsens arbetsutskotts reviderade förslag, Särskilda ägardirektiv för Malmö Stadshus AB, Boplat Syd AB, Malmö Leasing AB, Minc i Sverige AB, MKB Fastighets AB, Malmö Stadsteater AB, Malmö Live Konserthus AB och Malmö Kommuns Parkeringsaktiebolag.
3. Kommunfullmäktige upphäver nuvarande Generella ägardirektiv för Malmö kommuns helägda aktiebolag.
4. Kommunfullmäktige upphäver nuvarande Särskilda ägardirektiv för Malmö Stadshus AB, Boplat Syd AB, Malmö Leasing AB, Minc i Sverige AB, MKB Fastighets AB, Malmö Stadsteater AB, Malmö Live Konserthus AB och Malmö Kommuns Parkeringsaktiebolag.

Beslutsgång

Katrin Stjernfeldt Jammeh (S) yrkar bifall till kommunstyrelsens arbetsutskotts förslag till beslut.

Helena Nanne (M) yrkar på följande tillägg till sista punkten under rubriken "2.2.2. Förvaltning och bostadssocialt ansvar" i de särskilda ägardirektiv för MKB Fastighets AB: "Undantag kan göras för personer som utsätts för våld i nära relation".

Anton Sauer (C) instämmer i Helena Nannes (M) yrkande.

Magnus Olsson (SD) yrkar avslag på följande delar:

- tillägget av ändelsen "samt arbeta vräkningsförebyggande" i tredje punkten under rubriken "2.2.2. Förvaltning och bostadssocialt ansvar" i de särskilda ägardirektiv för MKB Fastighets AB, från kommunstyrelsens arbetsutskott förslag till beslut.
- sista punkten "Gällande parkeringsfrågor, ska särskild samverkan ske med Malmö Kommuns Parkeringsaktiebolag i syfte att uppnå en rationell, hållbar och innovativ parkeringssituation i staden" under rubriken "2.2.3. Bostadsproduktion och marknad" i de särskilda ägardirektiv för MKB Fastighets AB.
- de föreslagna förändringarna i det särskilda ägardirektivet för Malmö Kommuns Parkeringsaktiebolag.

Anders Skans (V) yrkar på följande:

- strykning av avsnitt "3.1 Undantagsbestämmelser" i det generella ägardirektiven.
- strykning av meningen "Bolaget ska ha som ett långsiktigt mål att öka självfinansieringsgraden och därmed minska behovet av tillskott från ägaren" i avsnitt "3.1 Finansiering" i det särskilda ägardirektivet för Malmö Stadsteater AB.
- strykning av meningen "I samband med s.k. bolagsförvärv kan MKB dock, utan kommunfullmäktiges ställningstagande, avyttra enstaka fastigheter när det behövs för att uppnå en rationell förvaltning" i femte punkten under rubriken "2.2.3 Bostadsproduktion och marknad" i de särskilda ägardirektiv för MKB Fastighets AB.
- ersätta meningen "Bolaget ska i möjligaste mån tillämpa Malmömodellen i sin hyressättning" under rubriken "2.2.5. Hyressättning" i de särskilda ägardirektiv för MKB Fastighets AB med meningen "MKB ska i sin hyressättning utgå från Malmöbornas ekonomiska förutsättningar och ha en så låg hyresnivå som möjligt utan att det riskerar bolagets överlevnad".
- införande av ett tydligt barnrättsperspektiv i de särskilda ägardirektiv för MKB Fastighets AB.

Ordföranden konstaterar att det finns fyra förslag till beslut, ställer förslagen mot varandra och finner att kommunstyrelsen bifaller kommunstyrelsens arbetsutskotts förslag till beslut.

Reservationer och särskilda yttranden

Helena Nanne (M), Håkan Fäldt (M) och Anton Sauer (C) reserverar sig mot beslutet och avser lämna in en gemensam skriftlig reservation, bilaga 24.

Magnus Olsson (SD) och Anders Olin (SD) reserverar sig mot beslutet och avser lämna in en skriftlig reservation, bilaga 25.

Beslutsunderlag

- Förslag till beslut KSAU 260126 § 47 Ägardirektiv för Malmö stads helägda bolag
- Kommunstyrelsens arbetsutskotts reviderade förslag till Ägardirektiv för Malmö stads helägda bolag 260126
- G-Tjänsteskrivelse KSAU 260126 Ägardirektiv för Malmö stads helägda bolag
- Kommunledningens tillägg i Ägardirektiv för Malmö stads helägda bolag
- Förslag till Ägardirektiv för Malmö Stads helägda bolag – slutlig version med ändringsförslag
- Förslag till Ägardirektiv för Malmö stads helägda bolag - Antagandehandling
- Förslag till Ägardirektiv för Malmö stads helägda bolag - Ursprunglig version, innan remiss
- Gällande Generella ägardirektiv för Malmö stads helägda bolag
- Gällande särskilda ägardirektiv Malmö Stadshus AB
- Gällande särskilda ägardirektiv för MKB Fastighets AB
- Gällande särskilda ägardirektiv för Minc i Sverige AB
- Gällande särskilda ägardirektiv för Malmö Stadsteater AB
- Gällande särskilda ägardirektiv för Malmö Live Konserthus AB
- Gällande särskilda ägardirektiv för Malmö Leasing AB
- Gällande särskilda ägardirektiv för Malmö Kommuns Parkeringsaktiebolag
- Gällande särskilda ägardirektiv för Boplats Syd AB
- Remissvar Malmö Live Konserthus AB
- Remissvar Malmö Stadsteater AB
- Remissvar Boplats Syd AB
- Remissvar MKB Fastighets AB
- Remissvar Minc i Sverige AB
- Remissvar Parkering Malmö
- Beslut om återremiss KF 250522 § 105 Ägardirektiv för Malmö stads helägda bolag
- Beslut KSAU 250616 §327 Ägardirektiv för Malmö stads helägda bolag; nu fråga om remiss

Bilaga 24**Reservation****Ärende 29. Ägardirektiv för Malmö stads helägda bolag**

Under ärendet Ägardirektiv till Malmö stads helägda bolag lade Moderaterna och Centerpartiet ett yrkande om att i ägardirektivet för MKB ange att personer som är utsatta för våld i nära relationer ska kunna undantas från den ordinarie bostadskön.

Yrkandet har sin grund i Moderaternas motion om att undersöka möjligheten för våldsutsatta att få förtur till förstahandskontrakt i Malmö. Det är ett initiativ som vi bedömer som avgörande för att ge våldsutsatta ett långsiktigt och tryggt boende. En stabil boendesituation är central för att den som utsatts för våld ska kunna bygga upp trygghet och ett liv fritt från våld. Möjlighet till förstahandskontrakt är därför ett viktigt steg för att skapa verklig och varaktig säkerhet.

När motionen bifölls i kommunfullmäktige grundades beslutet på att en utredning skulle genomföras om möjligheten att ge våldsutsatta förtur till förstahandskontrakt inom MKB:s bestånd, eftersom MKB är stadens kommunala bostadsbolag. Den genomförda utredningen har dock i huvudsak begränsats till insatser för personer som redan bor inom MKB:s bestånd och saknar en tillräcklig analys av förutsättningarna för våldsutsatta som står utanför MKB i dag.

Även Centerpartiet har haft en liknande motion.

Eftersom vårt yrkande inte vann gehör reserverar vi oss till förmån för bifall till detsamma.

Kommunstyrelsen 2025-02-05

Helena Nanne (M)

Håkan Fäldt (M)

Anton Sauer (C)

Med instämmande av

John Eklöf (M)

Farishta Sulaiman (M)

Tony Rahm (M)

Bilaga 25**Reservation****STK-2025-272 Ägardirektiv för Malmö stads helägda bolag**

Stadskontoret har genomfört en översyn av ägardirektiven för kommunens helägda bolag. Översynen resulterade i styrdokumentet Ägardirektiv för Malmö stads helägda bolag innehållande generella ägardirektiv för samtliga av Malmö stad helägda aktiebolag samt särskilda ägardirektiv för Malmö Stadshus AB, MKB Fastighets AB, Minc i Sverige AB, Malmö Stadsteater AB, Boplatz Syd AB, Malmö Live Konserthus AB, Malmö Kommuns Parkeringsaktiebolag och Malmö Leasing AB.

Sverigedemokraterna ställer sig negativa till bland annat att MKB ska arbeta vräkningsförebyggande. Likaså är det tydligt att den bilfientliga politik som styret bedriver ska genomsyra P-Malmö och kopplas även till MKB. Därmed ser vi inte poängen med att P-Malmö ska arbeta med ”mobilitet” utan med just parkering.

Att avslå tillägget i det särskilda ägardirektivet [s.34] för MKB fastighets AB under 2.2.2 tredje punkten ”samt arbeta vräkningsförebyggande”.

Att i det särskilda ägardirektivet [s.35] för MKB fastighets AB under 2.2.3 avslå förslaget på lydelsen på den sista punkten.

Att avslå föreslagna förändringar i det särskilda ägardirektivet för Malmö Kommuns Parkeringsaktiebolag.

Då våra yrkanden inte vann gehör reserverar vi oss mot besluten.

Kommunstyrelsen 2026-02-04

Magnus Olsson

Anders Olin

Med instämmande av

Rickard Åhman Persson

Anders Pripp

Bilaga 26



Reservation

29. Ägardirektiv för Malmö stads helägda bolag

Vänsterpartiet yrkade på följande förändringar av ägardirektiven:

Generella direktiv

Vi yrkar att undantagspunkten 3.1 stryks. Vi vill inte att MKB ska kunna sälja fastigheter genom att överlåta aktier i dotterbolag. Det innebär en privatisering av allmännyttan.

Malmö stadsteater

Vi yrkar att denna mening stryks: *Bolaget ska ha som ett långsiktigt mål att öka självfinansieringsgraden och därmed minska behovet av tillskott från ägaren.* Detta krav skulle innebära att biljettpiserna riskerar att höjas och att därmed tillgången på teaterupplevelser minskar för Malmöborna.

MKB

Vi vill inte att MKB ges rätt att utan kommunfullmäktige sälja fastigheter. Vi yrkar därför att följande stycke stryks: *I samband med s.k. bolagsförvärv kan MKB dock, utan kommunfullmäktiges ställningstagande, avyttra enstaka fastigheter när det behövs för att uppnå en rationell förvaltning.*

När det gäller hyressättningen vill vi ersätta följande mening: *Bolaget ska i möjligaste mån tillämpa Malmömodellen i sin hyressättning.* Istället yrkade vi att **MKB ska i sin hyressättning utgå från Malmöbornas ekonomiska förutsättningar och ha en så låg hyresnivå som möjligt utan att det riskerar bolagets överlevnad.**

Vi föreslår att det i MKB ägardirektiv införs ett tydligt barnrättsperspektiv, vilket tydliggör handlingsutrymmet och tolkningsmöjligheterna kring hur barns rättigheter hanteras i förhållande till affärsmässigheten genom det sociala ansvaret. Affärsmässigheten bör tolkas långsiktigt och genom sitt allmännyttiga uppdrag, som på sikt leder till ökat ekonomiskt värde genom bättre hälsa, minskad kriminalitet, ökat välbefinnande.

När våra yrkanden avslogs så reserverar vi oss.

Kommunstyrelsen 2026-02-04

Anders Skans

Anfal Mahdi

Med instämmande av

Tobias Petersson

Sadiye Altundal